

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Панарин Андрей Александрович

Должность: Ректор

Дата подписания: 07.07.2026 17:03:27

Уникальный программный ключ:

a5da3d9896e9d535380e3f9a7da4832154ef8302

Образовательная автономная некоммерческая организация высшего образования
«Московский психолого-социальный университет»

Лицензия № 1478 от 28 мая 2015 г., серия 90/Л01 № 0008476 (бессрочная)

Свидетельство государственной аккредитации № 2783 от 07 марта 2018 года, серия 90А01 №0002920 (бессрочно)

Кафедра «Менеджмента и маркетинга»

**Фонд
оценочных средств
по дисциплине: «Бизнес-планирование»**

**Уровень высшего образования
БАКАЛАВРИАТ**

Направление подготовки - **44.03.04 Профессиональное обучение (по отраслям)**

Направленность (профиль) – **Экономика и управление**

Квалификация (степень) выпускника – бакалавр

Форма обучения: очная, очно-заочная

Москва

2026 год набора

1. Перечень планируемых результатов обучения, соотнесенных с планируемыми результатами освоения основной профессиональной образовательной программы

Код и описание компетенции	Код и наименование индикатора достижения	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ПК-5. Способность осуществлять мониторинг конъюнктуры финансовых и товарно-сырьевых рынков и проводить консультирование клиентов по использованию финансовых продуктов и услуг.	ПК-5.1. Знает экономические и финансово-обоснованные понятия в области финансового консультирования.	<u>Контактная работа:</u> <u>Лекции</u> <u>Практические занятия</u> <u>Самостоятельная работа</u>
	ПК-5.2. Умеет осуществлять подбор в интересах клиента поставщиков финансовых услуг и консультирование клиента по ограниченному кругу финансовых продуктов.	<u>Контактная работа:</u> <u>Лекции</u> <u>Практические занятия</u> <u>Самостоятельная работа</u>
	ПК-5.3. Умеет осуществлять мониторинг конъюнктуры рынка банковских услуг, рынка ценных бумаг, иностранной валюты, товарно-сырьевых рынков.	<u>Контактная работа:</u> <u>Лекции</u> <u>Практические занятия</u> <u>Самостоятельная работа</u>

ТИПОВЫЕ ИНСТРУКЦИИ ПО ВЫПОЛНЕНИЮ ТЕСТОВЫХ ЗАДАНИЙ

Тип задания	Инструкция
Задание закрытого типа с выбором одного или нескольких ответов	Прочитайте текст и выберите правильный ответ (Если несколько ответов, то прочитайте текст и выберите правильные ответы)
Задание закрытого типа на установление соответствия	Прочитайте текст и установите соответствие
Задания закрытого типа на установление правильной последовательности	Прочитайте текст и установите последовательность
Задания комбинированного типа с выбором одного верного ответа с обоснованием	Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа
Задания комбинированного типа с выбором нескольких ответов с обоснованием	Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов
Задания с развернутым ответом	Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ

СИСТЕМА ОЦЕНИВАНИЯ ЗАДАНИЙ

Тип задания	Указания по оцениванию	Результат оценивания
Задание закрытого типа на установление соответствия	Задание закрытого типа на установление соответствия считается верным, если правильно установлены все соответствия.	Верно/неверно
Задания закрытого типа на установление правильной	Задание закрытого типа на установление правильной последовательности считается	Верно/неверно

последовательности	верным, если правильно указываются все последовательности.	
Задания комбинированного типа с выбором одного верного ответа с обоснованием	Задание комбинированного типа с выбором одного верного ответа из предложенных с обоснованием считается верным если правильно указан ответ и приведены корректные аргументы, используемые при выборе ответа.	Верно/неверно
Задания комбинированного типа с выбором нескольких ответов с обоснованием	Задание комбинированного типа с выбором нескольких ответов из предложенных с обоснованием считается верным если правильно указаны ответы и приведены корректные аргументы, используемые при выборе ответа.	Верно/неверно
Задания открытого типа с развернутым ответом	Задания открытого типа с развернутым ответом считается верным, если ответ совпадает с эталоном по содержанию и полноте.	Верно/неверно

3.Контрольные задания или иные материалы, необходимые для процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения основной профессиональной образовательной программы

3.1. Задания для проведения промежуточного контроля обучающихся

Содержание вопроса	Компетенции	Уровень освоения/ Время выполнения
ПК-5.1. Задания закрытого типа.		
1.Что является главной целью предпринимательской деятельности в рыночной экономике? А) Благотворительность Б) Систематическое получение прибыли В) Увеличение штата сотрудников Г) Достижение политического влияния	ПК-5.1. Знает экономические и финансово-обоснованные понятия в области финансового консультирования.	Базовый 1-3 минуты
2.Совокупность природных, материальных, трудовых и финансовых факторов, используемых в процессе создания товаров и услуг, называется: А) Технологический уклад Б) Предпринимательская среда В) Ресурсы (факторы производства) Г) Инвестиционный портфель	ПК-5.1. Знает экономические и финансово-обоснованные понятия в области финансового консультирования.	Базовый 1-3 минуты
3.Предпринимательский риск — это: А) Вероятность потери управления компанией Б) Неизбежное следствие нарушения законодательства В) Вероятность наступления неблагоприятных последствий в виде материальных или финансовых потерь Г) Отказ от инновационных технологий	ПК-5.1. Знает экономические и финансово-обоснованные понятия в области финансового консультирования.	Базовый 1-3 минуты
4.К какому фактору внешней среды предпринимательства относится уровень инфляции и темпы экономического роста? А) Технологические факторы Б) Экономические факторы В) Политические факторы Г) Социально-культурные факторы	ПК-5.1. Знает экономические и финансово-обоснованные понятия в области финансового консультирования.	Базовый 1-3 минуты

5.Какая организационно-правовая форма характеризуется тем, что её участники несут ответственность по обязательствам только в пределах своих вкладов? А) Индивидуальное предпринимательство Б) Полное товарищество В) Общество с ограниченной ответственностью (ООО) Г) Производственный кооператив	ПК-5.1. Знает экономические и финансово-обоснованные понятия в области финансового консультирования.	Базовый 1-3 минуты
6.Эффективность предпринимательской деятельности, выраженная отношением полученной прибыли к затраченным ресурсам, называется: А) Выручка Б) Рентабельность В) Ликвидность Г) Себестоимость	ПК-5.1. Знает экономические и финансово-обоснованные понятия в области финансового консультирования.	Базовый 1-3 минуты
7.Процесс внедрения новых или усовершенствованных технологий, изделий или услуг в хозяйственную деятельность называется: А) Модернизация Б) Инновационная деятельность В) Реструктуризация Г) Диверсификация	ПК-5.1. Знает экономические и финансово-обоснованные понятия в области финансового консультирования.	Базовый 1-3 минуты
8.Под технологическими условиями предпринимательства понимают: А) Систему налоговых льгот для бизнеса Б) Уровень развития науки, техники, наличие производственных мощностей и IT-инфраструктуры В) Уровень образования населения Г) Политическую стабильность в стране	ПК-5.1. Знает экономические и финансово-обоснованные понятия в области финансового консультирования.	Базовый 1-3 минуты
9.Инфраструктура поддержки предпринимательства, обеспечивающая льготную аренду и консультационные услуги для стартапов — это: А) Фондовая биржа Б) Бизнес-инкубатор В) Торгово-промышленная палата Г) Коммерческий банк	ПК-5.1. Знает экономические и финансово-обоснованные понятия в области финансового	Базовый 1-3 минуты

	консультирования.	
10.Как называется ситуация на рынке, при которой небольшое количество крупных фирм контролирует основную долю рынка? А) Монополия Б) Совершенная конкуренция В) Олигополия Г) Монопосония	ПК-5.1. Знает экономические и финансово-обоснованные понятия в области финансового консультирования.	Базовый 1-3 минуты
11.Общая сумма денежных средств, полученная предприятием от продажи товаров или услуг за определенный период — это: А) Чистая прибыль Б) Валовая выручка В) Добавленная стоимость Г) Маржинальный доход	ПК-5.1. Знает экономические и финансово-обоснованные понятия в области финансового консультирования.	Базовый 1-3 минуты
12.К технологическим инновациям в ритейле относится: А) Снижение заработной платы кассиров Б) Внедрение систем касс самообслуживания и бесконтактных платежей В) Увеличение рабочего дня магазина Г) Смена дизайна логотипа	ПК-5.1. Знает экономические и финансово-обоснованные понятия в области финансового консультирования.	Базовый 1-3 минуты
13.Социальное предпринимательство направлено прежде всего на: А) Максимизацию дивидендов акционеров Б) Решение или смягчение социальных проблем общества через коммерческую деятельность В) Уклонение от налогов Г) Монополизацию рынка социальных услуг	ПК-5.1. Знает экономические и финансово-обоснованные понятия в области финансового консультирования.	Базовый 1-3 минуты
14.Интеллектуальная собственность предпринимателя включает в себя: А) Оборудование и сырье Б) Патенты, товарные знаки и авторские права В) Наличные деньги в кассе Г) Здания и сооружения	ПК-5.1. Знает экономические и финансово-обоснованные понятия в области финансового консультирования.	Базовый 1-3 минуты

	ния.	
ПК-5.2. Задания закрытого типа.		
Прочитайте текст и выберите правильный ответ. 1. Для чего нужен бизнес-план? А) Только для получения кредита. Б) Для привлечения инвестиций, планирования деятельности и управления бизнесом. В) Для создания красивого презентационного материала. Г) Для соблюдения юридических норм.	ПК-5.2. Умеет осуществлять подбор в интересах клиента поставщиков финансовых услуг и консультирование клиента по ограниченному кругу финансовых продуктов. .	Высокий 5-10 минут
Прочитайте текст и выберите правильный ответ. 2. Какая часть бизнес-плана описывает потенциальных клиентов и конкурентов? А) Финансовый план. Б) Операционный план. В) Рыночный анализ. Г) Организационный план.	ПК-5.2. Умеет осуществлять подбор в интересах клиента поставщиков финансовых услуг и консультирование клиента по ограниченному кругу финансовых продуктов. .	Базовый 1-3 минуты
Прочитайте текст и выберите правильный ответ. 3. Что такое целевой рынок? А) Все возможные покупатели. Б) Специфическая группа покупателей, на которую ориентирован бизнес. В) Географическое расположение бизнеса. Г) Конкуренты бизнеса.	ПК-5.2. Умеет осуществлять подбор в интересах клиента поставщиков финансовых услуг и консультирование клиента по ограниченному кругу финансовых продуктов. .	Высокий 5-10 минут

Прочитайте текст и выберите правильный ответ. 4.Что описывает операционный план? А) Финансовые показатели бизнеса. Б) Процессы производства или предоставления услуг. В) Маркетинговые стратегии. Г) Юридическую структуру бизнеса.	ПК-5.2. Умеет осуществлять подбор в интересах клиента поставщиков финансовых услуг и консультирование клиента по ограниченному кругу финансовых продуктов. .	Базовый 1-3 минуты
Прочитайте текст и выберите правильный ответ. 5.В какой части бизнес-плана описывается юридическая форма организации? А) Рыночный анализ. Б) Операционный план. В) Организационный план. Г) Финансовый план.	ПК-5.2. Умеет осуществлять подбор в интересах клиента поставщиков финансовых услуг и консультирование клиента по ограниченному кругу финансовых продуктов. .	Базовый 1-3 минуты
Прочитайте текст и выберите правильный ответ. 6.Что такое точка безубыточности? А) Максимальная прибыль. Б) Объем продаж, при котором выручка равна издержкам. В) Минимальный объем продаж. Г) Размер инвестиций.	ПК-5.2. Умеет осуществлять подбор в интересах клиента поставщиков финансовых услуг и консультирование клиента по ограниченному кругу финансовых продуктов. .	Базовый 1-3 минуты

ПК-5.2. – Кейсы комбинированного типа с выбором одного верного ответа с обоснованием		
Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа 7. Процесс планирования, организации, мотивации и контроля, необходимый для того, чтобы сформулировать и достичь целей организации, называется: А) Маркетинг Б) Менеджмент (управление) В) Проектирование Г) Логистика Ответ: Б) Менеджмент — это классическое определение процесса управления.	ПК-5.2. Умеет осуществлять подбор в интересах клиента поставщиков финансовых услуг и консультирование клиента по ограниченному кругу финансовых продуктов.	Базовый 1-3 минуты
Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа 8. Вы решили провести оценку своей бизнес-идеи. Какая функция управления заключается в определении целей бизнеса и путей их достижения? А) Мотивация Б) Контроль В) Планирование Г) Координация Ответ: В) Планирование — это фундамент управления, определяющий вектор движения.	ПК-5.2. Умеет осуществлять подбор в интересах клиента поставщиков финансовых услуг и консультирование клиента по ограниченному кругу финансовых продуктов.	Базовый 1-3 минуты
Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа 9. С целью организации эффективного управления командой и реализации проекта, необходимо воспользоваться основными принципами управления бизнесом. Принцип «единоначалия» в классической теории управления означает, что: А) У каждого подчиненного должен быть только один непосредственный руководитель Б) Все решения в компании принимаются коллегиально (голосованием) В) Руководитель должен выполнять работу за своих подчиненных Г) В организации отсутствует иерархия Ответ: А) Это один из 14 принципов Анри Файоля, исключаящий противоречивость указаний	ПК-5.2. Умеет осуществлять подбор в интересах клиента поставщиков финансовых услуг и консультирование клиента по ограниченному кругу финансовых продуктов.	Базовый 1-3 минуты

Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа 10.Функция управления, направленная на побуждение сотрудников к эффективной деятельности для достижения целей организации — это: А) Организация Б) Контроль В) Мотивация Г) Инвентаризация Ответ: В) Мотивация - отвечает за психологические и материальные аспекты вовлеченности сотрудников	ПК-5.2. Умеет осуществлять подбор в интересах клиента поставщиков финансовых услуг и консультирование клиента по ограниченному кругу финансовых продуктов. .	Базовый 1-3 минуты										
ПК-5.3. Задание закрытого типа на установление соответствия												
Прочитайте текст и установите соответствие 1. При успешном осуществлении предпринимательской деятельности необходимо учитывать факторы внешней среды предпринимательства. Установите соответствие между категорией внешнего фактора и его примером: <table><tr><td>Категория фактора</td><td>ПРИМЕР</td></tr><tr><td>1. Экономический</td><td>А. Уровень образования и демографическая структура населения.</td></tr><tr><td>2. Социально-культурный</td><td>Б. Доступность широкополосного интернета и скорость развития ИИ</td></tr><tr><td>3.Политико-правовой</td><td>В. Ставка рефинансирования ЦБ и уровень инфляции.</td></tr><tr><td>4.Технологический</td><td>Г. Налоговое законодательство и поддержка малого бизнеса государством.</td></tr></table> Ответ: 1–В, 2–А, 3–Г, 4–Б.	Категория фактора	ПРИМЕР	1. Экономический	А. Уровень образования и демографическая структура населения.	2. Социально-культурный	Б. Доступность широкополосного интернета и скорость развития ИИ	3.Политико-правовой	В. Ставка рефинансирования ЦБ и уровень инфляции.	4.Технологический	Г. Налоговое законодательство и поддержка малого бизнеса государством.	ПК-5.3. Умеет осуществлять мониторинг конъюнктуры рынка банковских услуг, рынка ценных бумаг, иностранной валюты, товарно-сырьевых рынков.	Повышенный 3-5 минут
Категория фактора	ПРИМЕР											
1. Экономический	А. Уровень образования и демографическая структура населения.											
2. Социально-культурный	Б. Доступность широкополосного интернета и скорость развития ИИ											
3.Политико-правовой	В. Ставка рефинансирования ЦБ и уровень инфляции.											
4.Технологический	Г. Налоговое законодательство и поддержка малого бизнеса государством.											
Прочитайте текст и установите соответствие 2. Организационно-правовые формы предпринимательства Соотнесите организационно-правовую форму с её ключевой характеристикой: <table><tr><td>Организационно-правовая форма</td><td>Характеристика</td></tr><tr><td>1. Индивидуальный предприниматель</td><td>А. Участники несут ответственность по обязательствам общества только в пределах стоимости своих вкладов.</td></tr></table>	Организационно-правовая форма	Характеристика	1. Индивидуальный предприниматель	А. Участники несут ответственность по обязательствам общества только в пределах стоимости своих вкладов.	ПК-5.3. Умеет осуществлять мониторинг конъюнктуры рынка банковских услуг, рынка ценных бумаг, иностранной валюты, товарно-сырьевых	Повышенный 3-5 минут						
Организационно-правовая форма	Характеристика											
1. Индивидуальный предприниматель	А. Участники несут ответственность по обязательствам общества только в пределах стоимости своих вкладов.											

2. Общество с ограниченной ответственностью (ООО)	Б. Участники несут полную ответственность по обязательствам товарищества всем своим имуществом.	рынков.	
3. Акционерное общество (АО)	В. Физическое лицо, осуществляющее предпринимательскую деятельность без образования юридического лица, отвечающее всем своим имуществом.		
4. Полное товарищество	Г. Уставный капитал разделён на акции, владельцы которых несут риск убытков только в пределах стоимости принадлежащих им акций.		
Ответ: 1–В, 2–А, 3–Г, 4–Б.			
Прочитайте текст и установите соответствие 3. С целью эффективного определения основных технологических условий осуществления предпринимательской деятельности установите соответствие между экономическим термином и его определением:		ПК-5.3. Умеет осуществлять мониторинг конъюнктуры рынка банковских услуг, рынка ценных бумаг, иностранной валюты, товарно-сырьевых рынков.	Повышенный 3-5 минут
Термин	Определение		
1. Выручка	А. Денежное выражения всех затрат предприятия на производство и реализацию продукции.		
2. Прибыль	Б. Общая сумма денежных средств, полученная предприятием от продажи товаров и услуг.		
3. Себестоимость	В. Отношение полученной прибыли к затраченным ресурсам или вложенному капиталу.		
4. Рентабельность	Г. Разница между выручкой от реализации товаров/услуг и полными затратами на их производство и продажу.		
Ответ: 1–Б, 2–Г, 3–А, 4–В.			

Прочитайте текст и установите соответствие		ПК-5.3. Умеет осуществлять мониторинг конъюнктуры рынка банковских услуг, рынка ценных бумаг, иностранной валюты, товарно-сырьевых рынков.	Повышенный 3-5 минут
4. Технологические инновации и условия Соотнесите технологическое понятие с его сущностью:			
Понятие	Сущность		
1. Индустрия 4.0	А. Процесс использования цифровых технологий для изменения бизнес-процессов культуры и опыта работы с клиентами.		
2. Автоматизация	Б. Концепция следующего этапа развития промышленности основанная на киберфизических системах и искусственном интеллекте.		
3. Цифровая трансформация.	В. Использование компьютерных систем и робототехники для выполнения задач, ранее требовавших человеческого участия.		
4. Интеллектуальная собственность.	Г. Юридически закрепленные права на результаты интеллектуальной деятельности (патенты, товарные знаки, авторские права)		
Ответ: 1–Б, 2–В, 3–А, 4–Г.			
ПК-5.3. Кейсы комбинированного типа с определением одного верного ответа с его обоснованием			
Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа 5. Выберите правильный вариант данного определения и запишите развернуто его описание. Что означает «Системное представление того, как компания зарабатывает деньги, описывает, каким образом организация создаёт ценность для клиентов и превращает её в прибыль» – это: А) Бизнес-модель Б) Менеджмент (управление) В) Проектирование Г) Социальная поддержка Ответ: А. Описание того, как бизнес создает, доставляет и получает ценность		ПК-5.3. Умеет осуществлять мониторинг конъюнктуры рынка банковских услуг, рынка ценных бумаг, иностранной валюты, товарно-сырьевых рынков.	Повышенный 3-5 минут
6. Прочитайте текст и запишите правильный развернутый ответ. Зачем нужен анализ конкурентов? А) Разработать наиболее эффективную маркетинговую стратегию			
		ПК-5.3. Умеет осуществлять мониторинг конъюнктуры рынка банковских	Повышенный 3-5 минут

Ответ				сырьевых рынков.									
1.	2.	3.	4.										
Г)	В)	Б)	А)										
Прочитайте текст и установите соответствие 3. Установите соответствие между методами прогнозирования (А-Е) и укрупненными группами, к которым они относятся (1-2): 1. Качественные методы прогнозирования 2. Количественные методы прогнозирования А) Методы экспертных оценок Б) Метод составления сценариев В) Метод прогнозирования Г) Нормативный метод Д) Метод «Дельфи» Е) Метод аналогий Ответ: <table><tr><td rowspan="3">2</td><td>Е</td></tr><tr><td>Г</td></tr><tr><td>В</td></tr><tr><td rowspan="3">1</td><td>А</td></tr><tr><td>Б</td></tr><tr><td>Д</td></tr></table>				2	Е	Г	В	1	А	Б	Д	ПК-5.3. Умеет осуществлять мониторинг конъюнктуры рынка банковских услуг, рынка ценных бумаг, иностранной валюты, товарно-сырьевых рынков.	Повышенный 3-5 минут
2	Е												
	Г												
	В												
1	А												
	Б												
	Д												
Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа 4. Для увязки размера основных источников формирования материально-производственных запасов с уровнем финансовой устойчивости предприятия используют цифровую функцию состояния: $S = f(x_1, x_2, x_3)$ Если показатель обеспеченности больше нуля, то x_j принимается равным единице, в противном случае $x_j = 0$. Дайте определение типу финансовой устойчивости предприятия 1) $S = f(1, 1, 1)$ – _____; 2) $S = f(0, 1, 1)$ – _____; 3) $S = f(0, 0, 1)$ – _____; 4) $S = f(0, 0, 0)$ – _____. Ответ: 1) $S = f(1, 1, 1)$ – абсолютная финансовая устойчивость; 2) $S = f(0, 1, 1)$ – нормальная финансовая устойчивость; 3) $S = f(0, 0, 1)$ – неустойчивое финансовое состояние; 4) $S = f(0, 0, 0)$ – кризисное финансовое состояние.				ПК-5.3. Умеет осуществлять мониторинг конъюнктуры рынка банковских услуг, рынка ценных бумаг, иностранной валюты, товарно-сырьевых рынков.	Повышенный 3-5 минут								
ПК-5.3. Кейсы комбинированного типа с выбором одного верного ответа и с его обоснованием													

<i>Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.</i> 5. При планировании развития бизнеса целесообразно учитывать динамику выручка от продажи продукции. В отчетном периоде выручка от продажи продукции составила 3698 тыс. руб., в базисном периоде – 2589 тыс. руб. На сколько процентов увеличилась выручка от продажи продукции за анализируемый период времени? А) на 42,8 %; Б) на 53,8 %; В) не изменилась; Г) снизилась на 42,8 % Ответ: на 42,8%. Обоснование: Изменение выручки от продажи продукции в динамике определяется темпом прироста: Темп прироста = Темп роста – 100 %. Темп роста = 3698:2589=142,8 % Темп прироста = 142,8 – 100 % = 42,8 %	ПК-5.3. Умеет осуществлять мониторинг конъюнктуры рынка банковских услуг, рынка ценных бумаг, иностранной валюты, товарно-сырьевых рынков.	Повышенный 3-5 минут										
6.Темп роста - это коэффициент роста, выраженный в процентах. Он показывает, сколько процентов составляет значение показателя в данном периоде, если уровень, с которым проводится сравнение, принять за 100%. Осуществляемые действия при расчете темпа роста прибыли организации: 1) Выбрать по данным отчетности базисные и отчетные показатели прибыли. 2) Соотнести базисную и отчетную величины прибыли. 3) Умножить на 100 %. 4) Сделать вывод. 5) Определить источники информации для расчета темпа роста прибыли организации. Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо: <table><tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr></table> Ответ: <table><tr><td>5</td><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td></tr></table>						5	1	2	3	4	ПК-5.3. Умеет осуществлять мониторинг конъюнктуры рынка банковских услуг, рынка ценных бумаг, иностранной валюты, товарно-сырьевых рынков.	Повышенный 3-5 минут
5	1	2	3	4								
<i>Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа.</i> 7. При планировании развития бизнеса целесообразно учитывать выручку от реализации. В отчетном периоде себестоимость реализованной продукции составила 20 ден. ед., а рентабельность реализованной продукции -10%. Рентабельность увеличилась на 2%. На сколько ден. ед. изменится финансовый результат работы предприятия в виде выручки от реализации. А) на 0,4 ден. ед; Б) на 22,4 ден. ед. В)не изменилась; Г) на 3,2 ден. ед. Ответ: на 0,4 ден. ед. Обоснование: Показатель рентабельности определяется как	ПК-5.3. Умеет осуществлять мониторинг конъюнктуры рынка банковских услуг, рынка ценных бумаг, иностранной валюты, товарно-сырьевых рынков.	Повышенный 3-5 минут										

отношение выручки к себестоимости. Следовательно, при увеличении рентабельности на 2 % выручка изменится на 0,4 ден. ед.																																						
8. При планировании развития бизнеса целесообразно учитывать финансовый результат работы предприятия. В отчетном периоде себестоимость реализованной продукции составила 20 ден. ед., выручка – 65 ден. ед. В базисном периоде, соответственно, 25 ден. ед. и 70 ден. ед. На сколько ден. ед. изменится финансовый результат работы предприятия. А) на 25 ден. ед; Б) на 22,4 ден. ед. В) не изменится; Г) на 35 ден. ед. Ответ: не изменится. Обоснование: Финансовый результат определяется как разность: выручка – себестоимость. Следовательно, в отчетном периоде финансовый результат равен 65-20=45 ден. ед., в базисном периоде составит 70-25=45 ден. ед.	ПК-5.3. Умеет осуществлять мониторинг конъюнктуры рынка банковских услуг, рынка ценных бумаг, иностранной валюты, товарно-сырьевых рынков.	Повышенный 3-5 минут																																				
Прочитайте текст и установите соответствие. 9. С целью верной организации и эффективного развития бизнеса необходимо соответствовать установленным правилам ведения бизнеса и управления. Чтобы понять, насколько эффективно используется работа компании, и принять правильные решения, необходимо изучить бухгалтерский баланс. Бухгалтерский баланс — это форма бухгалтерской отчетности, которая содержит сводную информацию о стоимости имущества и обязательствах организации. Это таблица, в которой два раздела: активы и пассивы. Активы всегда должны быть равны пассивам, именно поэтому форма отчёта носит название «баланс». Установите соответствие между разделами и статьями бухгалтерского баланса. К каждой позиции, данной в левом столбце, подберите соответствующую позицию из правого столбца: <table><tr><th colspan="2">Раздел бухгалтерского баланса</th><th colspan="2">Статья бухгалтерского баланса</th></tr><tr><td>А</td><td>I раздел бухгалтерского баланса «Внеоборотные активы»</td><td>1</td><td>Уставный капитал</td></tr><tr><td>Б</td><td>II раздел бухгалтерского баланса «Оборотные активы»</td><td>2</td><td>Запасы</td></tr><tr><td>В</td><td>III раздел бухгалтерского баланса «Капитал и резервы»</td><td>3</td><td>Основные средства</td></tr><tr><td>Г</td><td>II раздел бухгалтерского баланса «Оборотные активы»</td><td>4</td><td>Дебиторская задолженность</td></tr></table> Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами <table><tr><td>А</td><td>Б</td><td>В</td><td>Г</td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr></table> Ответ: <table><tr><td>А</td><td>Б</td><td>В</td><td>Г</td></tr><tr><td>3</td><td>2</td><td>1</td><td>4</td></tr></table>	Раздел бухгалтерского баланса		Статья бухгалтерского баланса		А	I раздел бухгалтерского баланса «Внеоборотные активы»	1	Уставный капитал	Б	II раздел бухгалтерского баланса «Оборотные активы»	2	Запасы	В	III раздел бухгалтерского баланса «Капитал и резервы»	3	Основные средства	Г	II раздел бухгалтерского баланса «Оборотные активы»	4	Дебиторская задолженность	А	Б	В	Г					А	Б	В	Г	3	2	1	4	ПК-5.3. Умеет осуществлять мониторинг конъюнктуры рынка банковских услуг, рынка ценных бумаг, иностранной валюты, товарно-сырьевых рынков.	Повышенный 3-5 минут
Раздел бухгалтерского баланса		Статья бухгалтерского баланса																																				
А	I раздел бухгалтерского баланса «Внеоборотные активы»	1	Уставный капитал																																			
Б	II раздел бухгалтерского баланса «Оборотные активы»	2	Запасы																																			
В	III раздел бухгалтерского баланса «Капитал и резервы»	3	Основные средства																																			
Г	II раздел бухгалтерского баланса «Оборотные активы»	4	Дебиторская задолженность																																			
А	Б	В	Г																																			
А	Б	В	Г																																			
3	2	1	4																																			

10. Прочитайте текст и выберите правильный ответ Прибыль (убыток)_____ определяется как разность между рыночной ценой за проданное имущество, материальные ценности, принадлежащие предприятию, и их первоначальной или остаточной стоимостью: А. от прочей реализации Б. от реализации продукции, услуг, выполненных работ В. от внереализационных операций от чрезвычайных ситуаций	ПК-5.3. Умеет осуществлять мониторинг конъюнктуры рынка банковских услуг, рынка ценных бумаг, иностранной валюты, товарно-сырьевых рынков.	Повышенны й 3-5 минут
--	---	---

**Задания высокого уровня сложности
5 – 10 минут**

ПК-5.3. Умеет осуществлять мониторинг конъюнктуры рынка банковских услуг, рынка ценных бумаг, иностранной валюты, товарно-сырьевых рынков.

Кейс – 1. «Прогнозирование прибыли и окупаемости инвестиций»

ПК-2.5. Умеет решать профессиональные задачи, определяя социально-экономические и технологические условия осуществления предпринимательской деятельности.

Условие:

Сценарий:

Компания «Здоровое Питание» инвестирует 1 500 000 руб. в запуск новой линейки органических соков.

Прогноз продаж на первый год:

- ✓ Средняя цена за 1 литр сока: 250 руб.
- ✓ Прогнозируемый объем продаж: 1 200 литров в месяц.
- ✓ Переменные затраты на 1 литр сока (сырье, упаковка, производственные расходы): 100 руб.
- ✓ Постоянные ежемесячные расходы, связанные с новой линейкой (аренда дополнительного цеха, зарплата нового технолога, маркетинг новой линейки): 80 000 руб.
- ✓ Налог на прибыль: 20%

Задание:

1. Рассчитать ежемесячную валовую прибыль от новой линейки соков.
2. Рассчитать ежемесячную чистую прибыль (после уплаты налога на прибыль).
3. Оценить срок окупаемости инвестиций в месяцах (Payback Period), основываясь на ежемесячной чистой прибыли.

Решение:

1. Расчет ежемесячной валовой прибыли:

Ежемесячная выручка = Объем продаж × Цена за литр = 1 200 литров/мес. × 250 руб./литр = 300 000 руб./мес.

Ежемесячные переменные затраты = Объем продаж × Переменные затраты на литр = 1 200 литров/мес. × 100 руб./литр = 120 000 руб./мес.

Ежемесячный маржинальный доход = Выручка - Переменные затраты = 300 000 - 120 000 = 180 000 руб./мес.

Валовая прибыль (или прибыль до вычета постоянных затрат и налогов) = Маржинальный доход - Постоянные расходы = 180 000 - 80 000 = 100 000 руб./мес.

2. Расчет ежемесячной чистой прибыли:

Прибыль до налогообложения = Валовая прибыль = 100 000 руб./мес.

Налог на прибыль = Прибыль до налогообложения × Ставка налога = 100 000 руб. × 0.20 = 20 000 руб./мес.

Чистая прибыль = Прибыль до налогообложения - Налог на прибыль = 100 000 - 20 000 = 80 000 руб./мес.

3. Оценка срока окупаемости инвестиций:

Срок окупаемости (месяцы) = Сумма инвестиций / Ежемесячная чистая прибыль

Срок окупаемости (месяцы) = 1 500 000 руб. / 80 000 руб./мес. = 18.75 месяцев

Ответы к Кейсу 1:

1. Ежемесячная валовая прибыль: 100 000 руб.

2. Ежемесячная чистая прибыль: 80 000 руб.

3. Срок окупаемости инвестиций: 18.75 месяцев (или приблизительно 1 год и 7.75 месяца).

Кейс – 2. «Оценка социальных, экономических и технологических условий осуществления предпринимательской деятельности»

ПК-2.5. Умеет решать профессиональные задачи, определяя социально-экономические и технологические условия осуществления предпринимательской деятельности.

В отделе планирования Вы работаете ведущим специалистом. В данный момент Вы составляете бизнес-план. Необходимо определить, с какого раздела нужно начать работу. В связи с этим Вам необходимо выполнить следующее:

1. Дайте ответ на вопрос «Как называется раздел, в котором описано краткое изложение основных положений предполагаемого плана, т. е. информация о намечаемом бизнесе и целях, которые ставит перед собой предприятие либо предприниматель, начиная собственное дело или развивая имеющееся.

2. Запишите, какие необходимые 8 пунктов содержит этот раздел?

Ответы к Кейсу 2:

1. Резюме

2. 1) идеи, цели и суть проекта;

2) особенности предлагаемых товаров (услуг, работ) и их преимущества в сравнении с аналогичной продукцией конкурентов;

3) стратегию и тактику достижения поставленных целей;

4) квалификацию персонала и особенно ведущих менеджеров;

- 5) прогноз спроса, объемы продаж товаров (услуг, работ) и суммы выручки в ближайший период (месяц, квартал, год и т. д.);
- 6) планируемую себестоимость продукции и потребность финансирования;
- 7) ожидаемую чистую прибыль, уровень доходности и срок окупаемости затрат;
- 8) основные факторы успеха (описание способов действий и мероприятий).

Кейс-3 «Прогнозирование сценариев развития бизнеса»

ПК-2.6. Умеет решать профессиональные задачи, с учетом определения эффективного управления и прогнозирования сценариев развития бизнеса.

Вы разрабатываете бизнес-план для крупной компании. При анализе конкурентов нужно выполнить SWOT–анализ. Для этого необходимо:

1. **Определите и запишите цель анализа.**
2. Сделайте таблицу с Исходной SWOT-матрицей. И дайте ответ, **какие критерии анализа установлены Вами в верхних столбцах (А, Б).**
3. Сделайте таблицу с Исходной SWOT-матрицей. И дайте ответ, **какие критерии анализа установлены Вами в нижних столбцах (В, Г).**

Исходная SWOT-матрица

А)	Б)
...	...
В)	Г)
...	...

Ответ к Кейсу 3:

1. **Цель SWOT-анализа** — оценить текущее положение компании, проекта или продукта на рынке и принять обоснованные решения.
2. А) Сильные стороны, Б) Слабые стороны
3. В) Возможности Г) Угрозы

Кейс 4: «Расчет точки безубыточности»

Сценарий:

Ателье по пошиву авторской одежды «Стильный Штрих» планирует выпускать новую коллекцию платьев.

- Цена продажи одного платья: 8 000 руб.
- Переменные затраты на одно платье (ткань, фурнитура, зарплата швеи за единицу): 3 500 руб.
- Постоянные ежемесячные затраты ателье (аренда, коммунальные услуги, зарплата администратора, маркетинг): 270 000 руб.

Задание:

1. Рассчитать точку безубыточности в натуральном выражении (количество платьев).
2. Рассчитать точку безубыточности в денежном выражении (выручка).
3. Определить, сколько платьев нужно продать, чтобы получить чистую прибыль 100 000 руб. в месяц.

Решение

1. Расчет точки безубыточности в натуральном выражении:

Маржинальный доход на единицу продукции (МД) = Цена продажи - Переменные затраты на единицу

$$\text{МД} = 8\,000 \text{ руб.} - 3\,500 \text{ руб.} = 4\,500 \text{ руб.}$$

Точка безубыточности (натуральное выражение) = Постоянные затраты / Маржинальный доход на единицу

$$\text{Точка безубыточности (шт.)} = 270\,000 \text{ руб.} / 4\,500 \text{ руб./шт.} = 60 \text{ платьев}$$

2. Расчет точки безубыточности в денежном выражении:

Точка безубыточности (денежное выражение) = Точка безубыточности (шт.) × Цена продажи

$$\text{Точка безубыточности (руб.)} = 60 \text{ шт.} * 8\,000 \text{ руб./шт.} = 480\,000 \text{ руб.}$$

Альтернативный способ:

Коэффициент маржинального дохода = МД / Цена продажи = $4500 / 8000 = 0.5625$.

Точка безубыточности (руб.) = Постоянные затраты / Коэффициент маржинального дохода.

$$\text{Точка безубыточности (руб.)} = 270\,000 / 0.5625 = 480\,000 \text{ руб.}$$

3. Определение количества платьев для получения чистой прибыли 100 000 руб.:

Необходимый объем продаж (шт.) = (Постоянные затраты + Целевая прибыль) / Маржинальный доход на единицу.

$$\text{Необходимый объем продаж (шт.)} = (270\,000 \text{ руб.} + 100\,000 \text{ руб.}) / 4\,500 \text{ руб./шт.} = 370\,000 \text{ руб.} / 4\,500 \text{ руб./шт.} = 82.22 \text{ платья.}$$

Поскольку нельзя продать часть платья, округляем в большую сторону, таким образом ответ 83.

Ответы к Кейсу 4:

1. Точка безубыточности в натуральном выражении: 60 платьев.
2. Точка безубыточности в денежном выражении: 480 000 руб.
3. Количество платьев для получения чистой прибыли 100 000 руб.: 83 платья.

ПК-2.6. Умеет решать профессиональные задачи, с учетом определения эффективного управления и прогнозирования сценариев развития бизнеса.

Представлена заданиями открытого типа (задания с развернутым ответом)

КЕЙС 1

Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ

Ситуация: Вы работник планового отдела, которому необходимо решить профессиональную задачу по определению потребности в оборотных средствах для планирования производственной деятельности ООО «Кристалл».

Определите потребность (норматив) в оборотных средствах по сырью, материалам и иным аналогичным ценностям, если их расход за квартал (90 дней) составил 12470 тыс. руб., а норма запаса - 17 дней

Решение: Потребность в оборотных средствах по сырью и материалам определяется умножением их нормы в днях на однодневный их расход, по следующей формуле:

$$H_c = N_c * p_c = N_c * \frac{P_c}{D},$$

где H_c - нормативная потребность в сырье и материалах;

N_c - норма запасов сырья в днях;

p_c - однодневный расход (среднесуточное потребление) сырья;

P_c - общий расход сырья в периоде;

D - число дней в периоде

$H_c = 17 \times 12470 / 90 = 2355,4$ тыс. руб.

Ответ: $H = 2355,4$ тыс. руб.

КЕЙС 2

Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ

Ситуация: Вы работник планового отдела, которому необходимо решить профессиональную задачу по определению фактической величины оборотных средств для планирования производственной деятельности ООО «ФАКТОР».

Определите фактическую величину собственных оборотных средств на основе следующих данных: величина активов организации - 617 тыс. руб., в том числе внеоборотные активы - 292 тыс. руб.; заемный капитал - 377 тыс. руб., в том числе долгосрочные обязательства - 100 тыс. руб.

Решение:

$$COC = OA - KO,$$

где: COC — собственные оборотные средства;

OA — оборотные активы;

KO — краткосрочные обязательства.

$$COC = (617 - 292) - (377 - 100) = 48 \text{ тыс. руб.}$$

Ответ: $COC = 48$ тыс. руб.

КЕЙС 3

Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ

Ситуация: Являясь руководителем проекта по разработке бизнес-плана производства мебели, вам необходимо рассчитать и обосновать экономическую эффективность организации от реализации проекта.

Объем выпущенной продукции 12 млн. рулей, доход от инвестиционной деятельности в размере 3,8 млн. рублей. В отчетном периоде затраты на основную работу составили 3,4 млн. руб., на осуществление финансовой деятельности – 1,2 млн. руб., на инвестиционную деятельность – 2,1 млн. руб. Рассчитать экономическую эффективность организации.

Решение:

Совокупный доход организации:

$$12 \text{ млн. руб.} + 3,8 \text{ млн. руб.} = 15,8 \text{ млн. руб.}$$

Совокупные затраты организации:

$$3,4 \text{ млн. руб.} + 1,2 \text{ млн. руб.} + 2,1 \text{ млн. руб.} = 6,7 \text{ млн. руб.}$$

Экономическая эффективность:

$$15,8 \text{ млн. руб.} / 6,7 \text{ млн. руб.} * 100 = 235,82\%.$$

Доходность организации составила 235,82% от затрат. Чистый экономический эффект равен

135,82%.

Ответ: ЭЭф=235,82%

КЕЙС 4

Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ

Ситуация: Являясь руководителем проекта по разработке бизнес-плана производства деталей для бытовой техники, вам необходимо рассчитать и обосновать безопасности предприятия, учитывая реализацию проекта.

Определить зону безопасности предприятия при следующих условиях:
фактический объем реализации продукции – 1000 шт.,
безубыточный объем продаж – 500шт.

Решение:

$$ЗБ = \frac{X_{\phi} - X_{без}}{X_{\phi}} \times 100\% = \frac{1000 - 500}{1000} \times 100\% = 50\%$$

Ответ: ЗБ=50%.

КЕЙС 5

Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ

Ситуация: Являясь руководителем проекта по разработке бизнес-плана логистической компании ЭКОС, вам необходимо рассчитать и обосновать чистый денежный поток по текущей деятельности, учитывая реализацию проекта.

Определить чистый денежный поток по текущей деятельности, если приток 3250 тыс. руб.,
отток 1650 тыс. руб.:

Решение: Определяем чистый денежный поток:

$$\text{ЧДП}_{\text{тек}} = \text{ПР}_{\text{тек}} - \text{ОТ}_{\text{тек}} =$$

$$3250 - 1650 = 1600 \text{ тыс. руб.}$$

Ответ: ЧДП=1600 тыс. руб.

КЕЙС 6

Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ

Являясь руководителем проекта по разработке бизнес-плана компании по производству и реализации бытовой химии АКРО, вам необходимо рассчитать и обосновать чистый денежный поток по текущей деятельности, учитывая реализацию проекта.

Определить чистый денежный поток если по текущей деятельности:

приток 2250 тыс. руб.,

отток 1150 тыс. руб.

по инвестиционной деятельности

приток 1620 млн. руб.,

отток 820 тыс. руб.:

Решение: Определяем чистый денежный поток:

$$\text{ЧДП} = (\text{ПР}_{\text{тек}} - \text{ОТ}_{\text{тек}}) + (\text{ПР}_{\text{инв}} - \text{ОТ}_{\text{инв}})$$

$$= 1900 \text{ тыс. руб.}$$

Ответ: ЧДП=1900 тыс. руб.