

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Панарин Андрей Александрович  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 24.05.2024 22:01:59  
Уникальный программный ключ  
a5da3d9896e9d535380e3f9a7da4832154ef8302



Образовательная автономная некоммерческая организация высшего образования  
**«Московский психолого-социальный университет»**  
Лицензия № 1478 от 28 мая 2015 г., серия 90Л01 № 0008476 (бессрочная)  
Свидетельство государственной аккредитации № 2783 от 07 марта 2018 года, серия 90А01 №0002920 (бессрочно)

Кафедра «Менеджмента и маркетинга»

**Фонд  
оценочных средств  
по дисциплине  
Предпринимательские риски в деятельности фирм и риск-менеджмент**

**Уровень высшего образования  
МАГИСТРАТУРА**

Направление подготовки - 38.04.01 Экономика  
Направленность (профиль) – «Финансы, инвестиции, банки»

**Квалификация (степень) выпускника – Магистр**

Форма обучения: заочная

Москва  
2024 год набора

Фонд оценочных средств предназначен для контроля знаний обучающихся по направлению подготовки 38.04.01 Экономика направленность (профиль) – «Финансы, инвестиции, банки» по дисциплине «Предпринимательские риски в деятельности фирм и риск-менеджмент».

Фонд оценочных средств рассмотрен и утвержден на заседании кафедры  
Кафедра «Менеджмента и маркетинга»

протокол № 6 от «19» февраля 2024г.

Заведующий кафедрой

кафедра «Менеджмента и маркетинга»



Н.В. Собченко

д.э.н., профессор



Т.А. Половова

СОГЛАСОВАНО:

Декан факультета



М.К. Чистякова

*личная подпись*

## Раздел 1. Перечень компетенций, с указанием этапов их формирования в процессе освоения дисциплины

Код компетенции	Результаты освоения ООП (содержание компетенций)	Индикаторы достижения компетенций	Формы образовательной деятельности, способствующие формированию и развитию компетенции
ОПК-4	Способен принимать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность	<p>ОПК-4.1. Знает принципы разработки управленческих решений на различных уровнях хозяйствования.</p> <p>ОПК-4.2. Знает основные типы организационно управленческих решений в условиях неопределённости и риска.</p> <p>ОПК-4.3. Умеет разрабатывать варианты управленческих решений и обосновывать их выбор на основе критериев социально-экономической эффективности.</p> <p>ОПК-4.4. Умеет находить путь снижения экономических, социальных рисков и нести ответственность за принятые управленческие решения</p> <p>ОПК-4.5. Владеет методами и навыками выбора вариантов управленческих решений в профессиональной деятельности</p> <p>ОПК-4.6. Владеет методикой разработки и реализации оптимальных управленческих решений.</p>	<p><u>Контактная работа:</u> лекции, практические занятия</p> <p><u>Самостоятельная работа</u></p>
ПК-1	Способен формировать стратегическую интегрированную систему управления рисками, поддерживать уровень риска, обеспечивающего непрерывную экономически безопасную деятельность и устойчивое развитие организации, социально-экономических систем и процессов на различных уровнях управления	<p>ПК-1.1. Знает термины, принципы, стандарты, стратегии риск-менеджмента; методы, способы, индикаторы оценки (мониторинга) и управления рисками; принципы создания стандартов, методических и нормативных документы в сфере обеспечения функционирования и координации процесса управления рисками</p> <p>ПК-1.2. Обрабатывает и анализирует информацию, может применять принципы, методы, методики оценки и мониторинга риска в оценке стоимости и эффективности, планировании, корпоративном управлении;</p>	<p><u>Контактная работа:</u> лекции, практические занятия</p> <p><u>Самостоятельная работа</u></p>

		<p>рассчитывать показатели (индикаторы) оценки величины риска и ресурсов для эффективного функционирования подразделения/организации;</p> <p>прогнозировать, тестировать и верифицировать методики управления рисками; планировать, координировать, разрабатывать стандарты и локальные нормативные акты в сфере обеспечения функционирования и координации процесса управления рисками и экономической безопасности</p> <p>ПК-1.3 Разрабатывает, внедряет, контролирует (мониторит), поддерживает функционирование интегрированной системы управления рисками и экономической безопасности; строить модели корпоративной системы управления рисками; принимать решения, разрабатывать рекомендаций по принятию решений и консультированию по вопросам управления рисками в организации</p>	
--	--	---	--

**Раздел 2. Типовые контрольные задания и иные материалы, необходимые для оценки планируемых результатов обучения по дисциплине (оценочные средства). Описание показателей и критериев оценивания компетенций, описание шкал оценивания.**

**ТИПОВЫЕ ИНСТРУКЦИИ ПО ВЫПОЛНЕНИЮ ТЕСТОВЫХ ЗАДАНИЙ**

<b>Тип задания</b>	<b>Инструкция</b>
Задание закрытого типа с выбором одного или нескольких ответов	<b>Прочитайте текст и выберите правильный ответ (Если несколько ответов, то прочитайте текст и выберите правильные ответы)</b>
Задание закрытого типа на установление соответствия	<b>Прочитайте текст и установите соответствие</b>
Задания закрытого типа на установление правильной последовательности	<b>Прочитайте текст и установите последовательность</b>
Задания комбинированного типа с выбором одного верного ответа с обоснованием	<b>Прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы обосновывающие выбор ответа</b>
Задания комбинированного типа с выбором нескольких ответов с обоснованием	<b>Прочитайте текст, выберите правильные ответы и запишите аргументы обосновывающие выбор ответов</b>
Задания с развернутым ответом	<b>Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ</b>

**3. Оценочные материалы для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине «Предпринимательские риски в деятельности фирм и риск-менеджмент»**

### **3.1. Описание показателей и критериев оценивания компетенций, описание шкал оценивания**

№ п/п	Наименование оценочного средства	Краткая характеристика оценочного средства	Шкала и критерии оценки, балл	Критерии оценивания компетенции
1.	Опрос	Сбор первичной информации по выяснению уровня усвоения пройденного материала	«Зачтено» - если обучающийся демонстрирует знание материала по разделу, основанные на знакомстве с обязательной литературой и современными публикациями; дает логичные, аргументированные ответы на поставленные вопросы. Также оценка «зачтено» ставится, если обучающимся допущены незначительные неточности в ответах, которые он исправляет путем наводящих вопросов со стороны преподавателя. «Не зачтено» - имеются существенные пробелы в знании основного материала по разделу, а также допущены принципиальные ошибки при изложении материала.	ОПК-4.1 ОПК-4.2 ПК-1.1
2	Доклад-презентация	Публичное выступление по представлению полученных результатов в программе Microsoft PowerPoint	«5» – доклад выполнен в соответствии с заявленной темой, презентация легко читаема и ясна для понимания, грамотное использование терминологии, свободное изложение рассматриваемых проблем, докладчик правильно ответил на все вопросы в ходе дискуссии; «4» – некорректное оформление презентации, грамотное использование терминологии, в основном свободное изложение рассматриваемых проблем, докладчик частично правильно ответил на все вопросы в ходе дискуссии; «3» – отсутствие презентации, докладчик испытывал затруднения при выступлении и ответе на вопросы в ходе дискуссии; «2» - докладчик не раскрыл тему	ОПК-4.3 ПК-1.2 ПК-1.3
3	Тестирование текущее и итоговое	Тестирование можно проводить в форме: компьютерного тестирования, т.е. компьютер произвольно выбирает вопросы из базы данных по степени	«отлично» - процент правильных ответов 90-100%; «хорошо» - процент правильных ответов 78-89%; «удовлетворительно» - процент правильных ответов 65-77%; «неудовлетворительно» - процент правильных ответов менее 65%.	ОПК-4.4 ОПК-4.5 ОПК-4.6

		<p>сложности;  письменных ответов,  т.е. преподаватель  задает вопрос и дает  несколько вариантов  ответа, а студент на  отдельном листе  записывает номера  вопросов и номера  соответствующих  ответов</p>		
--	--	--	--	--

**3.3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения основной профессиональной образовательной программы**

**3.3.1. Задания для проведения текущего контроля обучающихся**

<b>Тема дисциплины</b>	<b>Содержание вопроса</b>	<b>Компетенции</b>	<b>Уровень освоения</b>
Тема 1 Сущность риска и его роль в развитии организации	<p><b>1.Прочитайте текст и выберите правильный ответ</b></p> <p>Риск – это:</p> <p>а) сочетание вероятности события и его последствий;  б) возможность наступления неблагоприятного события, влекущее за собой убыток;  <b>в) оба ответа верны.</b></p>	<p>ПК-1.1. Знает термины, принципы, стандарты, стратегии риск-менеджмента; методы, способы, индикаторы оценки (мониторинга) и управления рисками; принципы создания стандартов, методических и нормативных документы в сфере обеспечения функционирования и координации процесса управления рисками</p>	<b>Базовый 1-3 минуты</b>
	<p><b>2.Прочитайте текст и выберите правильный ответ</b></p> <p>Какой из видов производственного риска приводит к увеличению числа непредвиденных аварийных ситуаций?</p> <p>а) использование устаревшего оборудования  б) нестабильность качества товаров и услуг  <b>в) ненадежность составляющих</b>  г) выявление новых технологий в отрасли  д)отсутствие резервных возможностей</p>		<b>Базовый 1-3 минуты</b>

	<p><b>3.Прочитайте текст и выберите правильный ответ</b></p> <p>Управление риском – это:</p> <p>а) отказ от рискованного проекта;</p> <p><b>б) комплекс мер, направленных на снижение вероятности реализации риска;</b></p> <p>в) комплекс мероприятий, направленных на подготовку к реализации риска.</p>	<p>ОПК-4.1. Знает принципы разработки управленческих решений на различных уровнях хозяйствования.</p>	<p><b>Повышенны й 3-5 минут</b></p>
	<p><b>4.Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ</b></p> <p>Риск – это...</p> <p>Правильный ответ: <b>следствие действия либо бездействия, в результате которого существует реальная возможность получения неопределенных результатов различного характера</b></p>		
	<p><b>5.Прочитайте текст и выберите правильный ответ</b></p> <p>Содержательная сторона риск-менеджмента включает в себя:</p> <p>а) сравнение вероятностей и характеристик риска, полученных в результате оценки и анализа риска;</p> <p>б) выбор мер по минимизации или устранению последствий риска;</p> <p><b>г) оба ответа верны.</b></p>	<p>ОПК-4.2. Знает основные типы организационно управленческих решений в условиях неопределённости и риска.</p>	<p><b>Высокий 5-10 минут</b></p>
	<p><b>6.Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ</b></p> <p>Внутренние риски – это ...</p> <p>Правильный ответ: <b>Риски, обусловленные деятельностью самого предприятия и его</b></p>		

	<b>контактной аудиторией</b>		
Тема 2 Процесс управления риском. Анализ и оценка риска.	<p><b>7.Прочитайте текст и выберите правильный ответ</b></p> <p>Какая группа методов относится к методам идентификации основных причин рисков?</p> <p><b>а) анализ сильных и слабых сторон (SWOT-анализ), метод аналогии, метод с использованием диаграмм;</b></p> <p>б) мозговой штурм, метод Дельфи, карточки Кроуфорда;</p> <p>в) ранжирование рисков по приоритетности, формирование списка групп рисков по категориям, анализ чувствительности рисков.</p>	ПК-1.1. Знает термины, принципы, стандарты, стратегии риск-менеджмента; методы, способы, индикаторы оценки (мониторинга) и управления рисками; принципы создания стандартов, методических и нормативных документы в сфере обеспечения функционирования и координации процесса управления рисками	<b>Базовый</b> <b>1-3 минуты</b>
	<p><b>8.Прочитайте текст и выберите правильный ответ</b></p> <p>Что такое оценка рисков?</p> <p>а) определение приемлемости риска для организации</p> <p>б) качественная оценка вероятности его наступления и возможного ущерба</p> <p>в) процесс присвоения значений вероятности и ущерба</p> <p><b>г) процесс сравнения рассчитанного риска с представленными критериями риска для определения его сущности</b></p>		
	<p><b>9.Прочитайте текст и выберите правильный ответ</b></p> <p>Какие инструменты и</p>	ОПК-4.1. Знает принципы разработки управленческих решений на различных уровнях хозяйствования.	

	<p>методы применяются для проведения качественного анализа рисков?</p> <p><b>а) определение вероятности и воздействия рисков, формирование матрицы вероятности и последствий рисков, классификация рисков, ранжирование рисков;</b></p> <p>б) анализ чувствительности (уязвимости), анализ сценариев, имитационное моделирование;</p> <p>в) нет правильного ответа.</p>		
	<p><b>10. Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ</b></p> <p>Перечислите источники информационного обеспечения риск-менеджмента ....</p> <p>Правильный ответ:  <b>контракты, договоры об имущественных сделках;</b>  <b>контракты, договоры об имущественных сделках;</b>  <b>имидж руководства организации;</b>  <b>кредитные договоры;</b>  <b>тенденции развития рынков; бухгалтерская отчетность;</b>  <b>статистическая отчетность.</b></p>		
	<p><b>11. Прочитайте текст и выберите правильный ответ</b></p> <p>Реализация риск-менеджмента на современных предприятиях включает в себя:</p> <p>а) выявление последствий деятельности экономических субъектов в ситуации риска;</p> <p>б) умение ликвидировать такие последствия;</p> <p><b>в) разработка и осуществление мер, при помощи которых могут</b></p>	<p>ОПК-4.2. Знает основные типы организационно управленческих решений в условиях неопределённости и риска.</p>	<p><b>Высокий</b>  <b>5-10 минут</b></p>

	<p><b>быть нейтрализованы или компенсированы вероятные негативные результаты предпринимаемых действий.</b></p>		
	<p><b><i>12.Прочитайте текст и установите соответствие</i></b></p> <p>1 . Анализ риска – это...  2. Идентификация риска – это...  3. Классификация рисков – это...</p> <p>А. Начальный этап системы мероприятий по управлению рисками, состоящий в систематическом выявлении рисков, характерных для определенного вида деятельности, и определении их характеристик  Б. Систематизация множества рисков на основании каких-либо признаков и критериев, позволяющих объединить подмножества рисков в более общие понятия называется  В. Систематическое научное исследование степени риска, которому подвержены конкретные объекты, виды деятельности и проекты</p> <p>Правильный ответ;  <b>1 - В</b>  <b>2 - А</b>  <b>3 - Б</b></p>		
<p>Тема 3  Организация управления риском.</p>	<p><b><i>13.Прочитайте текст и выберите правильный ответ</i></b>  Суть риск-менеджмента</p>	<p>ПК-1.1. Знает термины, принципы, стандарты, стратегии риск-менеджмента; методы, способы, индикаторы оценки (мониторинга) и</p>	<p><b>Базовый</b>  <b>1-3 минуты</b></p>

	<p>состоит в:</p> <p>а) устранении риска;</p> <p><b>б) управлении риском;</b></p> <p>в) снижении риска.</p>	<p>управления рисками; принципы создания стандартов, методических и нормативных документы в сфере обеспечения функционирования и координации процесса управления рисками</p>	
	<p><b>14.Прочитайте текст и выберите правильный ответ</b></p> <p>Что является преимуществом экспертных методов расчета рисков по сравнению со статистическими?</p> <p>а) возможность расчета финансовых рисков</p> <p>б) привлечение квалифицированных экспертов</p> <p><b>в) возможность оценки любого риска</b></p> <p>г) возможность расчета рисков опасностей</p>		
	<p><b>15.Прочитайте текст и выберите правильный ответ</b></p> <p>Каковы функции объекта управления в риск-менеджменте?</p> <p>а) организация рискованных вложений капитала;</p> <p>б) организация работы по снижению величины риска;</p> <p><b>в) все ответы верны.</b></p>	<p>ОПК-4.1. Знает принципы разработки управленческих решений на различных уровнях хозяйствования</p>	<p><b>Повышенный</b> <b>3-5 минут</b></p>
	<p><b>16.Прочитайте текст и запишите ответ</b></p> <p>Комплексная программа управления рисками должна устанавливать единую структуру при работе с рисками и начинаться со стадии: ...</p> <p>Правильный ответ: <b>конечный</b></p>		

	<p><b>17.Прочитайте текст и выберите правильный ответ</b></p> <p>Что из перечисленного не является функцией субъекта управления в риск-менеджменте?  а) прогнозирование;  <b>б) нормирование;</b>  в) регулирование.</p>	<p>ОПК-4.2. Знает основные типы организационно управленческих решений в условиях неопределённости и риска.</p>	<p><b>Высокий 5-10 минут</b></p>
	<p><b>18.Прочитайте текст и установите соответствие</b></p> <p>1. Методы управления рисками, относящиеся к упреждающим методам управления, носят название:  2. Методы управления рисками, предполагающие исключение рискованных ситуаций из бизнеса, носят название:  3. Методы управления рисками, связанные с распределением риска между стратегическими партнерами, носят название:  4. Интеграция, предполагающая объединение с поставщиками, – это:</p> <p>А. Методы уклонения от риска  В. Вертикальная регрессивная (обратная) интеграция  Б. Методы компенсации риск  Г. Методы диссипации риска  Правильный ответ:  <b>1 – Б</b>  <b>2 – А</b>  <b>3 – Г</b>  <b>4 - В</b></p>		

**3.3.2. Задания для проведения промежуточной аттестации обучающихся**  
 Промежуточная аттестация по дисциплине «Оценка стоимости бизнеса» проводится в форме зачета.

Тема дисциплины	Содержание вопроса	Компетенции	Уровень освоения
Тема 1 Сущность риска и его роль в развитии организации	<p><b>1.Прочитайте текст и выберите правильный ответ</b>                      Относятся ли риски, связанные с транспортировкой товаров, к группе коммерческих рисков?                      а) да;                      б) нет;                      в) это зависит от характера транспортировки.</p>	ОПК-4.4. Умеет находить путь снижения экономических, социальных рисков и нести ответственность за принятые управленческие решения	<b>Базовый</b> <b>1-3 минуты</b>
	<p><b>2.Прочитайте текст и выберите правильный ответ</b>                      Последствия риска могут быть ....                      а) скорее положительными                      б) как положительными, так и отрицательными                      в) только отрицательными</p>		
	<p><b>3.Прочитайте текст и выберите правильный ответ</b>                      Какие риски могут принести дополнительную прибыль фирме?                      а) спекулятивные;                      б) чистые;                      в) ретроспективные.</p>	ОПК-4.5. Владеет методами и навыками выбора вариантов управленческих решений в профессиональной деятельности	<b>Повышенный</b> <b>3-5 минут</b>
	<p><b>4.Прочитайте текст и запишите ответ</b>                      Чистые риски – это ....                      Правильный ответ:  <b>Риски, которые практически всегда несут в себе потери</b></p>		
	<p><b>5.Прочитайте текст и выберите правильный ответ</b>                      В процессе принятия управленческих решений предпринимателю целесообразно различать и выделять определенные области (зоны риска) в зависимости от уровня возможных (ожидаемых) потерь. Для этого разрабатываются и используются:                      а) изометрические шкалы;</p>	ОПК-4.6. Владеет методикой разработки и реализации оптимальных управленческих решений.	<b>Высокий</b> <b>5-10 минут</b>

	<p>б) шкалы воздействия;  <b>в) кривая риска.</b></p>		
	<p><b>6.Прочитайте текст и установите соответствие</b>  1.Трудовые потери  2. Финансовые потери  3. Специальные потери  А. Потери ценных бумаг Б.Потери рабочего времени  В. Ущерб репутации  Г. Выплата штрафа  Д. Уплата дополнительных налогов  <b>Правильный ответ</b>  <b>1 - Б</b>  <b>2 - А, Г, Д</b>  <b>3 - В</b></p>		
	<p><b>7.Прочитайте текст и установите соответствие</b>  1.Риски, которые практически всегда несут в себе потери, называются  2.Риски, обусловленные деятельностью самого предприятия и его контактной аудиторией, называются  3.Риски, в результате реализации которых предприятию грозит потеря прибыли, называются  4.Риски, в результате реализации которых предприятию грозит потеря выручки (т.е. потери превышают ожидаемую прибыль), называются  А.Внутренние  Б. Допустимые  В. Чистые  Г. Критические  <b>Правильный ответ:</b>  <b>1 – В</b>  <b>2 – А</b>  <b>3 – Б</b>  <b>4 - Г</b></p>		
<p>Тема 2  Процесс управления риском.  Анализ и оценка риска.</p>	<p><b>8.Прочитайте текст и выберите правильный ответ</b>  Что такое количественная оценка рисков?  а) определение приемлемости риска для организации;</p>	<p>ОПК-4.4. Умеет находить путь снижения экономических, социальных рисков и нести ответственность за принятые управленческие решения</p>	<p><b>Базовый</b>  <b>1-3 минуты</b></p>

	<p><b>б) процесс сравнения рассчитанного риска с представленными критериями риска для определения его существенности;</b> в) расчет компенсации рисков.</p>		
	<p><b>9.Прочитайте текст и выберите правильный ответ</b></p> <p>Какой тип рисков невозможно рассчитать статистическими методами?</p> <p><b>а) стратегический</b> б) операционный в) риск прочих опасностей г) финансовый</p>		
	<p><b>10.Прочитайте текст и выберите правильный ответ</b></p> <p>Планируемые величины в ходе осуществления прогноза оцениваются понятием:</p> <p><b>а) вероятность;</b> б) событие; в) ущерб.</p>	<p>ОПК-4.5. Владеет методами и навыками выбора вариантов управленческих решений в профессиональной деятельности</p>	<p><b>Повышенный 3-5 минут</b></p>
	<p><b>11.Прочитайте текст и выберите правильный ответ</b></p> <p>Идентификация рисков представляет собой:</p> <p>а) анализ существующих видов риска предпринимательской деятельности; б) оценку последствий рисков событий; в) <b>установление видов, источников рисков и знание природы их происхождения с учетом специфики деятельности организации.</b></p>		
	<p><b>12.Прочитайте текст и запишите обоснованный ответ</b></p> <p>Оценка рисков проводится на этапе ...</p> <p>Правильный ответ: <b>Идентификации рисков</b></p>		

	<p><b>13.Прочитайте текст и выберите правильный ответ</b></p> <p>Какие инструменты и методы применяются для проведения качественного анализа рисков?  <b>а) определение вероятности и воздействия рисков, формирование матрицы вероятности и последствий рисков, классификация рисков, ранжирование рисков;</b>  б) анализ чувствительности (уязвимости), анализ сценариев, имитационное моделирование;  в)нет правильного ответа.</p>	<p>ОПК-4.6. Владеет методикой разработки и реализации оптимальных управленческих решений.</p>	<p><b>Высокий</b>  <b>5-10 минут</b></p>
	<p><b>14.Прочитайте текст и запишите обоснованный ответ</b></p> <p>Как называются методы управления рисками, специфика которых состоит в распределении идентифицированных факторов риска между участниками «подозрительного» бизнес-процесса</p> <p>Правильный ответ:  <b>Методы диверсификации</b></p>		
	<p><b>15.Прочитайте текст и запишите обоснованный ответ</b></p> <p>Качественный и количественный анализы рисков – это ...</p> <p>Правильный ответ:  <b>последовательно идущие стадии одного процесса по работе с рисками, но количественный этап следует после качественного анализа самостоятельные и не зависящие друг от друга процессы взаимодополняющие процессы, в которых количественный анализ выполняется первым</b></p>		
<p>Тема 3  Организация управления риском.</p>	<p><b>16.Прочитайте текст и выберите правильный ответ</b></p> <p>Методы управления рисками, относящиеся к упреждающим методам управления, носят</p>	<p>ОПК-4.4. Умеет находить путь снижения экономических, социальных рисков и нести ответственность за принятые управленческие решения</p>	<p><b>Базовый</b>  <b>1-3 минуты</b></p>

	<p>название:  а) методы диссипации риска;  <b>б) методы компенсации риска;</b>  в) методы уклонения от риска.</p>		
	<p><b>17.Прочитайте текст и выберите правильный ответ</b></p> <p>Методы управления рисками, связанные с распределением риска между стратегическими партнерами, носят название:  <b>а) методы диссипации риска;</b>  б) методы уклонения от риска;  в) методы локализации риска.</p>	<p>ОПК-4.5. Владеет методами и навыками выбора вариантов управленческих решений в профессиональной деятельности</p>	<p><b>Повышенный 3-5 минут</b></p>
	<p><b>18.Прочитайте текст и выберите правильный ответ</b></p> <p>Системный подход к риск-менеджменту предполагает...  <b>а) создание специального структурного подразделения, в функции которого входит создание системы управления рисками всей организации и целенаправленное проведение мероприятий по управлению рисками;</b>  б) системную параллельную защиту всех направлений деятельности организации: социальных, экономических, финансовых процессов, защита окружающей среды, конструкторских и технологических структур от чрезмерных (недопустимых) рисков.</p>		
	<p><b>19.Прочитайте текст и запишите обоснованный ответ</b></p> <p>Частный случай диаграммы Ишикавы, приспособленный под активность по анализу и работе с рисками, лежит в основе ...</p> <p>Правильный ответ:  <b>Анализа дерева решений</b></p>		

	<p><b>20.Прочитайте текст и выберите правильный ответ</b></p> <p>Методы управления рисками, предполагающие исключение рискованных ситуаций из бизнеса, носят название:</p> <p>а) методы локализации риска;  б) методы компенсации риска;  <b>в) методы уклонения от риска.</b></p>	<p>ОПК-4.6. Владеет методикой разработки и реализации оптимальных управленческих решений</p>	<p><b>Высокий 5-10 минут</b></p>
<p><b>21.Прочитайте текст и запишите обоснованный ответ</b></p> <p>Наблюдать за миграцией рисков во время хода проекта / процесса, осуществлять контроль над его рангом и взаимосвязанными с этой трансформацией связями позволяет ...</p> <p>Правильный ответ:  <b>Матрица вероятности и последствий</b></p>			
<p><b>22.Прочитайте текст и установите соответствие</b></p> <p>1. Метод риска, используемый при реализации процессов или проектов, результатом которых должен стать продукт или услуга, успешность которых вызывает сомнения или представляет собой не профильный домен для данной организации, у которой отсутствуют компетенции в реализуемой активности называется...</p> <p>2.Метод риска, при котором избегают вынужденно расширять круг своего профессионального общения и употреблять в работе навыки и инструменты, качество работы которых не подтверждено</p> <p>3. Какой метод применяется для идентификации прогнозных значений рисков, результатов низкоформализованных и стохастических активностей, когда экспертные и аналитические методы затруднительно применить из-за сложности и комплексности рисков области</p>			

	<p>А. Уклонение  Б. Метод Монте-кКарло  В. Локализация</p> <p>Правильный ответ:  <b>1 – В</b>  <b>2 – А</b>  <b>3 - Б</b></p>		
	<p><b>23.Прочитайте текст и установите соответствие</b></p> <p>1.Финансирование под уступку денежного требования, подразумевающее передачу кредитного риска, это лежит в основе:</p> <p>2.Интеграция, подразумевающая объединение с посредниками, образующими дистрибьюторскую сеть по сбыту продукции предприятия,– это:</p> <p>3.Интеграция, предполагающая объединение с конкурентами, – это:</p> <p>4. Прогнозирование внешней экономической обстановки, стратегическое планирование, мониторинг социально-экономической и нормативно-правовой среды, создание системы резервов – все это инструментарий:</p> <p>5.Процесс снижение риска за счет увеличения разнообразия видов деятельности, рынков сбыта или каналов поставок носит название:</p> <p><b>А.Договор факторинга</b>  <b>Б.Диверсификация</b>  <b>В. Вертикальная прогрессивная (прямая) интеграция</b>  <b>Г. Метод компенсации риска</b>  <b>Д. Горизонтальная интеграция</b></p> <p>Правильный ответ:  <b>1 – А</b>  <b>2 – В</b>  <b>3 - Д</b>  <b>4 - Г</b>  <b>5 - Б</b></p>		

### СИСТЕМА ОЦЕНИВАНИЯ ЗАДАНИЙ

Тип задания	Указания по оцениванию	Результат оценивания
Задание закрытого типа на установление соответствия	Задание закрытого типа на установление соответствия считается верным если правильно установлены все соответствия	Верно/неверно
Задания закрытого типа на установление правильной последовательности	Задание закрытого типа на установление правильной последовательности считается верным если правильно указываются все последовательности	Верно/неверно
Задания комбинированного типа с выбором одного верного ответа с обоснованием	Задание комбинированного типа с выбором одного верного ответа из предложенных с обоснованием считается верным если правильно указан ответ и приведены корректные аргументы, используемые при выборе ответа.	Верно/неверно
Задания комбинированного типа с выбором нескольких ответов с обоснованием	Задание комбинированного типа с выбором нескольких ответов из предложенных с обоснованием считается верным если правильно указаны ответы и приведены корректные аргументы, используемые при выборе ответа.	Верно/неверно
Задания открытого типа с развернутым ответом	Задания открытого типа с развернутым ответом считается верным, если ответ совпадает с эталоном по содержанию и полноте.	Верно/неверно

#### 3.3.5. Перечень открытых вопросов для проведения промежуточной аттестации обучающихся

**Прочитайте текст и дайте развернутый и обоснованный ответ**

	ВОПРОС	КОМПЕТЕНЦИЯ	ОТВЕТ	Уровень освоения
1	Принципы разработки управленческих решений	ОПК-4.1. Знает принципы разработки управленческих решений на различных уровнях хозяйствования.	Принципы разработки управленческих решений: <b>-Интуитивный подход.</b> Решения принимаются неосознанно, на основе интуиции. <b>-Подход, основанный на суждении.</b> Менеджер копирует предыдущий успешный опыт. <b>-Рациональный подход.</b> Оптимальный подход, основанный на сравнении: руководитель выявляет проблему, разрабатывает несколько вариантов, оценивает каждый и выбирает лучший.	Высокий 5-10 минут
2	Типы организационно управленческих решений	ОПК-4.2. Знает основные типы организационно управленческих решений в условиях неопределённости и риска.	Типы организационно управленческих решений: <b>-Организационные решения.</b> Принимаются менеджером в соответствии с его формальными полномочиями и объективными целями и нуждами организации. <b>-Персональные решения.</b> Принимаются менеджером как частным лицом, основываясь на субъективных факторах (гнев, обида, личные интересы). <b>-Оперативные решения.</b> Принимаются на низшем и среднем уровнях управления и являются частью краткосрочных планов. <b>-Стратегические решения.</b> Принимаются в связи с возникающими сложными проблемами и часто связаны с макроэкономическими проблемами. <b>-Исследовательские решения.</b> Принимаются в условиях достаточного количества времени. <b>-Кризисно-интуитивные решения.</b> Спонтанное решение, принимаемое в ответ на конкретную опасность.	Повышенный 3-5 минут
3	Определение понятия «управленческие решения»	ОПК-4.3. Умеет разрабатывать варианты управленческих решений и обосновывать их выбор на основе критериев социально-экономической эффективности.	Творческий акт субъекта управления, определяющий программу деятельности коллектива по эффективному разрешению возникшей проблемы на основе знания объективных законов функционирования управляемой системы и анализа информации об ее состоянии	Повышенный 3-5 минут

4	Определенные понятия «экономические риски»	ОПК-4.4. Умеет находить путь снижения экономических, социальных рисков и нести ответственность за принятые управленческие решения	Потенциальная возможность ущерба, вызванная воздействием последствий чрезвычайной ситуации и связанная с частичной или полной потерей материальных ценностей, собственности или финансовых средств	Повышенный 3-5 минут
5	Управленческие решения в профессиональной деятельности	ОПК-4.5. Владеет методами и навыками выбора вариантов управленческих решений в профессиональной деятельности	Управленческие решения – это выбор, который должен сделать руководитель, чтобы выполнить обязанности, обусловленные занимаемой им должностью	Повышенный 3-5 минут
6	Методика разработки и реализации оптимальных управленческих решений	ОПК-4.6. Владеет методикой разработки и реализации оптимальных управленческих решений	Большинство методов разработки и принятия управленческих решений имеет универсальный характер. Их группировка осуществлена на основании многолетних исследований автора. Она направлена на систематизацию методов для упрощения их изучения и удобства практического применения. Также для удобства изучения и использования этих методов их совокупность разделена на группы по этапам процесса разработки и принятия управленческих решений	Повышенный 3-5 минут

7	Виды предпринимательских рисков по сфере возникновения	ОПК-4.1. Знает принципы разработки управленческих решений на различных уровнях хозяйствования.	<p><b>По сфере возникновения предпринимательские риски разделяют на:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li><b>Производственные риски</b> (связаны с невыполнением предприятием своих планов по производству продукции, товаров, услуг, других видов производственной деятельности, риск использования новых технологий).</li> <li><b>Финансовые риски</b> (связаны с возможностью невыполнения компанией своих финансовых обязательств, риск изменения валютных курсов, риск, связанный с приобретением ценных бумаг других предприятий, риск снижения доходности ценных бумаг, входящих в инвестиционный портфель).</li> <li><b>Коммерческие риски</b> (связаны с невыполнением предприятием своих планов по реализации продукции, товаров, услуг, риск незаключения договоров на реализацию уже произведённой продукции, риск неполучения средств за реализованную продукцию, риск отказа поставщиков исполнить договор поставки материалов и комплектующих).</li> <li><b>Страховые риски.</b></li> </ol>	Высокий 5-10 минут
8	Условия неопределённости и риска – это...	ОПК-4.2. Знает основные типы организационно управленческих решений в условиях неопределённости и риска.	Выбор любой альтернативы может привести к одному из нескольких исходов и отсутствует даже стохастическая зависимость между альтернативами и исходами	Высокий 5-10 минут
9	<b>Этапы разработки управленческих решений</b>	ОПК-4.3. Умеет разрабатывать варианты управленческих решений и обосновывать их выбор на основе критериев социально-экономической эффективности.	<ol style="list-style-type: none"> <li><b>Диагностика проблемы.</b> Поиск проблем в работе или постановка цели, сбор полной и достоверной информации о проблеме.</li> <li><b>Разработка вариантов.</b> Предложение разных сценариев действий.</li> <li><b>Оценка вариантов.</b> Сравнение сценариев по затратам и потенциальному эффекту, выбор лучшего варианта.</li> <li><b>Реализация.</b> Реализация выбранного сценария и оценка его эффективности.</li> </ol>	Высокий 5-10 минут

10	Критерии социально-экономической эффективности	ОПК-4.3. Умеет разрабатывать варианты управленческих решений и обосновывать их выбор на основе критериев социально-экономической эффективности.	<b>Главный критерий социально-экономической эффективности — степень удовлетворения конечных потребностей общества</b> , прежде всего потребностей, связанных с развитием человеческой личности. Наибольшей социально-экономической эффективностью обладает та экономическая система, которая в наибольшей степени обеспечивает удовлетворение многообразных потребностей людей: материальных, социальных, духовных, гарантирует высокий уровень и качество жизни. Основой такой эффективности служит оптимальное распределение имеющихся у общества ресурсов между отраслями, секторами и сферами национальной экономики.	Высокий 5-10 минут
11	Обоснование выбора управленческих решений на основе критериев социально-экономической эффективности	ОПК-4.3. Умеет разрабатывать варианты управленческих решений и обосновывать их выбор на основе критериев социально-экономической эффективности.	Управленческое решение – это результат анализа, прогнозирования, оптимизации, экономического обоснования и выбора альтернативы из множества вариантов достижения конкретной цели системы менеджмента. Управленческое решение необходимо для снятия определенной проблемы, то есть приближение в будущем параметров объекта к прогнозным или желаемым	Повышенный 3-5 минут
12	Определение понятия «предпринимательский риск»	ОПК-4.4. Умеет находить путь снижения экономических, социальных рисков и нести ответственность за принятые управленческие решения	<b>Предпринимательский риск</b> связан с вероятностью убытков или полной потери бизнеса.	Повышенный 3-5 минут
13	Определение понятия «социальный риск»	ОПК-4.4. Умеет находить путь снижения экономических, социальных рисков и нести ответственность за принятые управленческие решения	<b>Социальный страховой риск</b> — это предполагаемое событие, при наступлении которого осуществляется обязательное социальное страхование. Суть социального риска заключается в том, что его наступление приводит к утрате основного источника средств существования в виде дохода от трудовой деятельности, а также к дополнительным расходам на содержание нетрудоспособных членов семьи. В результате этого снижается уровень жизни, возникает материальная необеспеченность.	Повышенный 3-5 минут

14	Ответственность за принятые управленческие решения	ОПК-4.4. Умеет находить путь снижения экономических, социальных рисков и нести ответственность за принятые управленческие решения	Ответственность в управленческих решениях означает, что руководитель несет ответ за принятые им решения и их результаты. Это включает в себя осознание последствий принятых решений, готовность нести за них ответ и принятие мер для исправления ошибок, если они возникли.	Повышенный 3-5 минут
15	Пути снижения рисков	ОПК-4.4. Умеет находить путь снижения экономических, социальных рисков и нести ответственность за принятые управленческие решения	Существует несколько способов снижения рисков: 1. <b>Уклонение от риска.</b> Организация может отказаться от совершения операций или видов деятельности, связанных с высоким уровнем риска. 2. <b>Принятие риска на себя.</b> Главная цель — изыскание источников ресурсов, нужных для покрытия вероятных потерь. 3. <b>Передача риска партнёрам.</b> Передача части предпринимательских рисков партнёрам по отдельным сделкам или хозяйственным операциям. 4. <b>Объединение риска.</b> Риск делится между несколькими субъектами экономики. 5. <b>Диверсификация.</b> Распределение капитала между различными объектами вложения, которые непосредственно не связаны между собой. 6. <b>Хеджирование.</b> Страхование рисков от неблагоприятных изменений цен. 7. <b>Страхование риска.</b> Защита имущественных интересов физических и юридических лиц при наступлении страховых случаев. 8. <b>Самострахование (внутреннее страхование).</b> Резервирование предприятием части финансовых ресурсов для преодоления негативных финансовых последствий.	Высокий 5-10 минут

16	Виды финансовых рисков	ОПК-4.3. Умеет разрабатывать варианты управленческих решений и обосновывать их выбор на основе критериев социально-экономической эффективности.	Финансовые риски подразделяются на три вида: 1. Риски, связанные с покупательной способностью денег. 2. Риски, связанные с вложением капитала (инвестиционные риски). 3. Риски, связанные с формой организации хозяйственной деятельности организации.	Высокий 5-10 минут
17	Источники информации обеспечения риска-менеджмента ....	ОПК-4.3. Умеет разрабатывать варианты управленческих решений и обосновывать их выбор на основе критериев социально-экономической эффективности.	Контракты, договоры об имущественных сделках; контракты, договоры об имущественных сделках; имидж руководства организации; кредитные договоры; тенденции развития рынков; бухгалтерская отчетность; статистическая отчетность	Повышенный 3-5 минут
18	Определение понятия «профессиональная ответственность»	ОПК-4.3. Умеет разрабатывать варианты управленческих решений и обосновывать их выбор на основе критериев социально-экономической эффективности.	Профессиональная ответственность — это <b>применение к субъекту, осуществляющему профессиональную деятельность, мер и санкций в случае недостижения (не надлежащего достижения) им результата такой деятельности, предназначенного для третьего лица: государства, организации, индивида.</b>	Повышенный 3-5 минут
19	Определение понятия «финансовые риски»	ОПК-4.4. Умеет находить путь снижения экономических, социальных рисков и нести ответственность за принятые управленческие решения	<b>Финансовый риск — это риск, связанный с вероятностью потерь финансовых ресурсов (денежных средств).</b>	Повышенный 3-5 минут
20	Качественный и количественный анализ рисков – это ...	ОПК-4.2. Знает основные типы организационно управленческих решений в условиях неопределённости и риска.	Последовательно идущие стадии одного процесса по работе с рисками, но количественный этап следует после качественного анализа самостоятельные и не зависящие друг от друга процессы взаимодополняющие процессы, в которых количественный анализ выполняется первым	Повышенный 3-5 минут

21	Системный подход к риск-менеджменту предполагает...	ОПК-4.3. Умеет разрабатывать варианты управленческих решений и обосновывать их выбор на основе критериев социально-экономической эффективности.	Создание специального структурного подразделения, в функции которого входит создание системы управления рисками всей организации и целенаправленное проведение мероприятий по управлению рисками	Повышенный 3-5 минут
22	Какие инструменты и методы применяются для проведения качественного анализа рисков?	ОПК-4.2. Знает основные типы организационно управленческих решений в условиях неопределённости и риска.	Определение вероятности и воздействия рисков, формирование матрицы вероятности и последствий рисков, классификация рисков, ранжирование рисков	Высокий 5-10 минут
23	Идентификация рисков представляет собой...	ОПК-4.2. Знает основные типы организационно управленческих решений в условиях неопределённости и риска.	Установление видов, источников рисков и знание природы их происхождения с учетом специфики деятельности организации	Повышенный 3-5 минут
24	Реализация риск-менеджмента на современных предприятиях включает в себя...	ОПК-4.4. Умеет находить путь снижения экономических, социальных рисков и нести ответственность за принятые управленческие решения	Разработка и осуществление мер, при помощи которых могут быть нейтрализованы или компенсированы вероятные негативные результаты предпринимаемых действий	Повышенный 3-5 минут
25	Что такое оценка рисков?	ОПК-4.2. Знает основные типы организационно управленческих решений в условиях неопределённости и риска.	Процесс сравнения рассчитанного риска с представленными критериями риска для определения его сущности	Повышенный 3-5 минут

**3.2. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы**

**формирования компетенций в процессе освоения основной профессиональной образовательной программы**

№	Форма контроля/ коды оцениваемых компетенций	Процедура оценивания	Шкала и критерии оценки, балл
1.	Зачет	<p>Правильность ответов на все вопросы (верное, четкое и достаточно глубокое изложение идей, понятий, фактов и т.д.); Сочетание полноты и лаконичности ответа; Наличие практических навыков по дисциплине (решение задач или заданий); Ориентирование в учебной, научной и специальной литературе; Логика и аргументированность изложения; Грамотное комментирование, приведение примеров, аналогий; Культура ответа.</p>	<p>Оценка «зачтено» - обучающийся правильно ответил на теоретические вопросы. Показал отличные знания в рамках учебного материала. Правильно выполнил практические задания. Показал отличные умения и владения навыками применения полученных знаний и умений при решении задач в рамках учебного материала. Ответил на все дополнительные вопросы</p> <p>Оценка «не зачтено» - обучающийся при ответе на теоретические вопросы и при выполнении практических заданий продемонстрировал недостаточный уровень знаний и умений при решении задач в рамках учебного материала. При ответах на дополнительные вопросы было допущено множество неправильных ответов</p>
1.	Тестирование (на зачете)	<p>Полнота знаний теоретического контролируемого материала. Количество правильных ответов</p>	<p>«отлично» - процент правильных ответов 90-100%; «хорошо» - процент правильных ответов 78-89%; «удовлетворительно» - процент правильных ответов 65-77%; «неудовлетворительно» - процент правильных ответов менее 65%.</p>
		Время выполнения заданий	<p>Базовый – 1-3 минуты Повышенный 3-5 минут Высокий 5-10 минут</p>

**4.1. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения основной профессиональной образовательной программы**

Наименование темы	Вопросы, вынесенные на самостоятельное изучение	Формы самостоятельной работы	Учебно-методическое обеспечение	Форма контроля
Тема 1 Сущность	Эволюция науки риск-менеджмента. Сущность и	Работа в библиотеке,	Литература к теме, работа с	Опрос, доклад

риска и его роль в развитии организации	причины предпринимательских рисков. Функции предпринимательских рисков. Факторы и источники предпринимательских рисков. Виды предпринимательских рисков.	включая ЭБС. Подготовка доклада-презентации.	интернет-источниками	
Тема 2 Процесс управления риском. Анализ и оценка риска.	Характеристика и описание методов идентификации рисков: методы сценариев, методы дерева целей, морфологические методы, методики системного анализа. Моделирование в управлении рисками. Зоны риска. Критерии гарантированного результата, критерий оптимизма, критерий пессимизма, критерий минимаксного риска Сэвиджа, критерий обобщенного максимина (пессимизма-оптимизма) Гурвица.	Работа в библиотеке, включая ЭБС. Подготовка доклада-презентации	Литература к теме, работа с интернет-источниками	Опрос, доклад
Тема 3 Организация управления риском	Подходы к управлению риском. Особенности системного подхода к управлению риском. Методы управления рисками и выбор процедур контроля. Мониторинг и контроль рисков. Общая схема методов управления и реагирования на риски. Промышленная безопасность и стратегия управления рисками.	Работа в библиотеке, включая ЭБС. Подготовка доклада-презентации.	Литература к теме, работа с интернет-источниками	Опрос, доклад

Самостоятельную работу над дисциплиной следует начинать с изучения рабочей программы дисциплины «Предпринимательские риски в деятельности фирм и риск-менеджмент», которая содержит основные требования к знаниям, умениям и навыкам обучаемых. Обязательно следует соблюдать рекомендации преподавателя, данные в ходе установочных занятий. Затем – приступить к изучению отдельных разделов и тем в порядке, предусмотренном программой.

Получив представление об основном содержании раздела, темы, необходимо изучить материал с помощью учебников, указанных в разделе 7 указанной программы. Целесообразно составить краткий конспект или схему, отображающую смысл и связи основных понятий данного раздела и включенных в него тем. Затем, как показывает опыт, полезно изучить выдержки из первоисточников. При желании можно составить их краткий конспект. Обязательно следует записывать возникшие вопросы, на которые не удалось ответить самостоятельно.



Образовательная автономная некоммерческая организация высшего образования  
**«Московский психолого-социальный университет»**  
Лицензия № 1478 от 28 мая 2015 г., серия 90Л01 № 0008476 (бессрочная)  
Свидетельство государственной аккредитации № 2783 от 07 марта 2018 года, серия 90А01 №0002920 (бессрочно)

## **КЛЮЧИ ПРАВИЛЬНЫХ ОТВЕТОВ К ФОНДУ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ**

**По дисциплине «Предпринимательские риски в деятельности фирм и  
риск-менеджмент»**

**Уровень высшего образования**

**МАГИСТРАТУРА**

**Направление подготовки - 38.04.01 Экономика**

**Направленность (профиль) – «Финансы, инвестиции, банки»**

**Квалификация (степень) выпускника – Магистр**

**Форма обучения: заочная**

**Москва**

**2024 год набора**

### Ключи к заданиям для проведения текущего контроля обучающихся

Номер задания	Правильный ответ
1.	в
2.	в
3.	б
4.	Правильный ответ: следствие действия либо бездействия, в результате которого существует реальная возможность получения неопределенных результатов различного характера
5.	г
6.	Правильный ответ: Риски, обусловленные деятельностью самого предприятия и его контактной аудиторией
7.	а
8.	г
9.	а
10.	Правильный ответ: контракты, договоры об имущественных сделках; контракты, договоры об имущественных сделках; имидж руководства организации; кредитные договоры; тенденции развития рынков; бухгалтерская отчетность; статистическая отчетность.
11.	в
12.	1-В, 2-А, 3-Б
13.	б
14.	в
15.	в
16.	Конечный
17.	б
18.	1-Б, 2-А, 3-Г, 4-В

### Ключи к заданиям для проведения промежуточной аттестации обучающихся

Номер задания	Правильный ответ
1.	а
2.	б
3.	а
4.	Правильный ответ: Риски, которые практически всегда несут в себе потери
5.	в
6.	1-Б, 2-А, Г, Д, 3- В
7.	1-В, 2- А, 3-Б, 4-Г
8.	б
9.	а
10.	а
11.	в
12.	Правильный ответ: Идентификации рисков
13.	а
14.	Правильный ответ: Методы диверсификации
15.	б
16.	а
17.	а
18.	б
19.	Правильный ответ: Анализа дерева решений
20.	в
21.	1-В, 2-А, 3-Б
22.	1-А, 2-В, 3-Д, 4-Г, 5-Б

## Ключи для открытых вопросов для проведения промежуточной аттестации обучающихся

№ п/п	ОТВЕТ
1	<p>Принципы разработки управленческих решений:</p> <p><b>-Интуитивный подход.</b> Решения принимаются неосознанно, на основе интуиции.</p> <p><b>-Подход, основанный на суждении.</b> Менеджер копирует предыдущий успешный опыт.</p> <p><b>-Рациональный подход.</b> Оптимальный подход, основанный на сравнении: руководитель выявляет проблему, разрабатывает несколько вариантов, оценивает каждый и выбирает лучший.</p>
2	<p>Типы организационно управленческих решений:</p> <p><b>-Организационные решения.</b> Принимаются менеджером в соответствии с его формальными полномочиями и объективными целями и нуждами организации.</p> <p><b>-Персональные решения.</b> Принимаются менеджером как частным лицом, основываясь на субъективных факторах (гнев, обида, личные интересы).</p> <p><b>-Оперативные решения.</b> Принимаются на низшем и среднем уровнях управления и являются частью краткосрочных планов.</p> <p><b>-Стратегические решения.</b> Принимаются в связи с возникающими сложными проблемами и часто связаны с макроэкономическими проблемами.</p> <p><b>-Исследовательские решения.</b> Принимаются в условиях достаточного количества времени.</p> <p><b>-Кризисно-интуитивные решения.</b> Спонтанное решение, принимаемое в ответ на конкретную опасность.</p>
3	Творческий акт субъекта управления, определяющий программу деятельности коллектива по эффективному разрешению возникшей проблемы на основе знания объективных законов функционирования управляемой системы и анализа информации об ее состоянии
4	Потенциальная возможность ущерба, вызванная воздействием последствий чрезвычайной ситуации и связанная с частичной или полной потерей материальных ценностей, собственности или финансовых средств
5	Управленческие решения – это выбор, который должен сделать руководитель, чтобы выполнить обязанности, обусловленные занимаемой им должностью
6	Большинство методов разработки и принятия управленческих решений имеет универсальный характер. Их группировка осуществлена на основании многолетних исследований автора. Она направлена на систематизацию методов для упрощения их изучения и удобства практического применения. Также для удобства изучения и использования этих методов их совокупность разделена на группы по этапам процесса разработки и принятия управленческих решений
7	<p><b>По сфере возникновения предпринимательские риски разделяют на:</b></p> <p>5. <b>Производственные риски</b> (связаны с невыполнением предприятием своих планов по производству продукции, товаров, услуг, других видов производственной деятельности, риск использования новых технологий).</p> <p>6. <b>Финансовые риски</b> (связаны с возможностью невыполнения компанией своих финансовых обязательств, риск изменения валютных курсов, риск, связанный с приобретением ценных бумаг других предприятий, риск снижения доходности ценных бумаг, входящих в инвестиционный портфель).</p> <p>7. <b>Коммерческие риски</b> (связаны с невыполнением предприятием своих планов по реализации продукции, товаров, услуг, риск незаключения договоров на реализацию уже произведённой продукции, риск неполучения средств за реализованную продукцию, риск отказа поставщиков исполнить договор поставки материалов и комплектующих).</p> <p>8. <b>Страховые риски.</b></p>
8	Выбор любой альтернативы может привести к одному из нескольких исходов и отсутствует даже стохастическая зависимость между альтернативами и исходами
9	<p>5. <b>Диагностика проблемы.</b> Поиск проблем в работе или постановка цели, сбор полной и достоверной информации о проблеме.</p> <p>6. <b>Разработка вариантов.</b> Предложение разных сценариев действий.</p> <p>7. <b>Оценка вариантов.</b> Сравнение сценариев по затратам и потенциальному эффекту,</p>

выбор лучшего варианта.

8. **Реализация.** Реализация выбранного сценария и оценка его эффективности.

10	<p><b>Главный критерий социально-экономической эффективности — степень удовлетворения конечных потребностей общества</b>, прежде всего потребностей, связанных с развитием человеческой личности.</p> <p>Наибольшей социально-экономической эффективностью обладает та экономическая система, которая в наибольшей степени обеспечивает удовлетворение многообразных потребностей людей: материальных, социальных, духовных, гарантирует высокий уровень и качество жизни. Основой такой эффективности служит оптимальное распределение имеющихся у общества ресурсов между отраслями, секторами и сферами национальной экономики.</p>
11	<p>Управленческое решение – это результат анализа, прогнозирования, оптимизации, экономического обоснования и выбора альтернативы из множества вариантов достижения конкретной цели системы менеджмента. Управленческое решение необходимо для снятия определенной проблемы, то есть приближение в будущем параметров объекта к прогнозным или желаемым</p>
12	<p><b>Предпринимательский риск</b> связан с вероятностью убытков или полной потери бизнеса.</p>
13	<p><b>Социальный страховой риск</b> — это предполагаемое событие, при наступлении которого осуществляется обязательное социальное страхование.</p> <p>Суть социального риска заключается в том, что его наступление приводит к утрате основного источника средств существования в виде дохода от трудовой деятельности, а также к дополнительным расходам на содержание нетрудоспособных членов семьи. В результате этого снижается уровень жизни, возникает материальная необеспеченность.</p>
14	<p>Ответственность в управленческих решениях означает, что руководитель несет ответ за принятые им решения и их результаты. Это включает в себя осознание последствий принятых решений, готовность нести за них ответ и принятие мер для исправления ошибок, если они возникли.</p>
15	<p>Существует несколько способов снижения рисков:</p> <p>9. <b>Уклонение от риска.</b> Организация может отказаться от совершения операций или видов деятельности, связанных с высоким уровнем риска.</p> <p>10. <b>Принятие риска на себя.</b> Главная цель — изыскание источников ресурсов, нужных для покрытия вероятных потерь.</p> <p>11. <b>Передача риска партнёрам.</b> Передача части предпринимательских рисков партнёрам по отдельным сделкам или хозяйственным операциям.</p> <p>12. <b>Объединение риска.</b> Риск делится между несколькими субъектами экономики.</p> <p>13. <b>Диверсификация.</b> Распределение капитала между различными объектами вложения, которые непосредственно не связаны между собой.</p> <p>14. <b>Хеджирование.</b> Страхование рисков от неблагоприятных изменений цен.</p> <p>15. <b>Страхование риска.</b> Защита имущественных интересов физических и юридических лиц при наступлении страховых случаев.</p> <p>16. <b>Самострахование (внутреннее страхование).</b> Резервирование предприятием части финансовых ресурсов для преодоления негативных финансовых последствий.</p>
16	<p>Финансовые риски подразделяются на три вида:</p> <p>4. Риски, связанные с покупательной способностью денег.</p> <p>5. Риски, связанные с вложением капитала (инвестиционные риски).</p> <p>6. Риски, связанные с формой организации хозяйственной деятельности организации.</p>
17	<p>Контракты, договоры об имущественных сделках; контракты, договоры об имущественных сделках;  имидж руководства организации;  кредитные договоры;  тенденции развития рынков; бухгалтерская отчетность; статистическая отчетность</p>
18	<p><b>Профессиональная ответственность — это применение к субъекту, осуществляющему профессиональную деятельность, мер и санкций в случае недостижения (не надлежащего достижения) им результата такой деятельности, предназначенного для третьего лица: государства, организации, индивида.</b></p>

19	<b>Финансовый риск — это риск, связанный с вероятностью потерь финансовых ресурсов (денежных средств).</b>
20	Последовательно идущие стадии одного процесса по работе с рисками, но количественный этап следует после качественного анализа самостоятельные и не зависящие друг от друга процессы взаимодополняющие процессы, в которых количественный анализ выполняется первым
21	Создание специального структурного подразделения, в функции которого входит создание системы управления рисками всей организации и целенаправленное проведение мероприятий по управлению рисками
22	Определение вероятности и воздействия рисков, формирование матрицы вероятности и последствий рисков, классификация рисков, ранжирование рисков
23	Установление видов, источников рисков и знание природы их происхождения с учетом специфики деятельности организации
24	Разработка и осуществление мер, при помощи которых могут быть нейтрализованы или компенсированы вероятные негативные результаты предпринимаемых действий
25	Процесс сравнения рассчитанного риска с представленными критериями риска для определения его сущности